



Twynstra Gudde

Professioneel Vastgoedmanagement

Jeroen Tazelaar
Wicher Schönau
Jeffrey de Bruijn

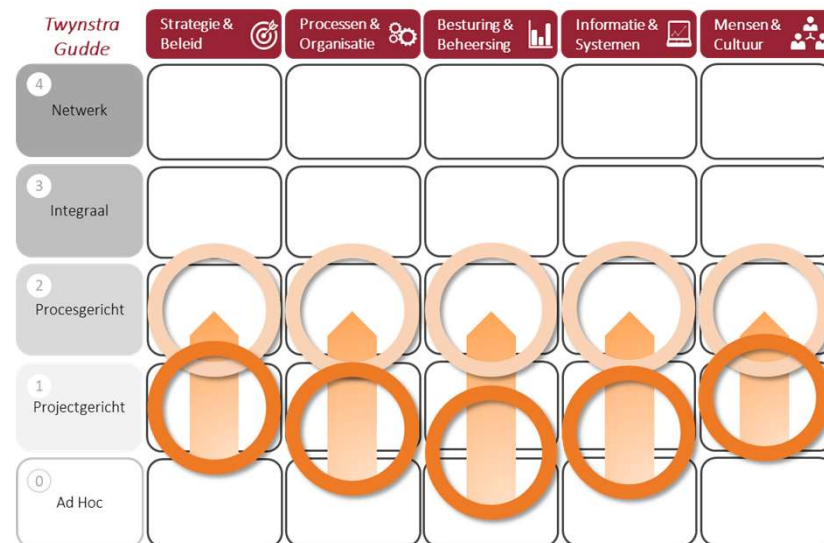
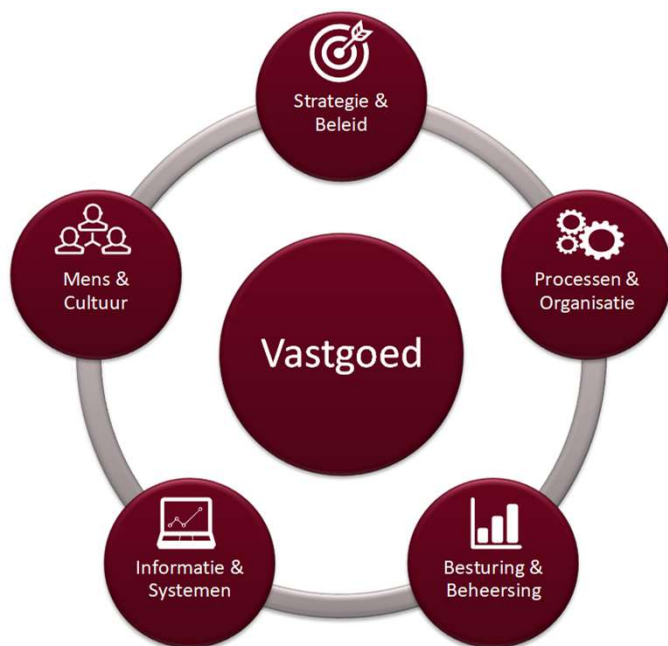
Najaarsbijeenkomst Bouwstenen voor Sociaal
30 november 2017

Programma

- Professioneel Vastgoedmanagement:
 - De stand van het land
 - Wat is de volgende stap?
- De praktijk aan het woord: gemeente Bergen op Zoom
- In groepjes uiteen
- Ontwikkelpunten voor Bouwstenen in 2018

Professioneel Vastgoedmanagement

- Professioneel of volwassen...? Weet wat je opgave is!



Volwassenheidsmodel Gemeentelijk Vastgoed (Twynstra Gudder)

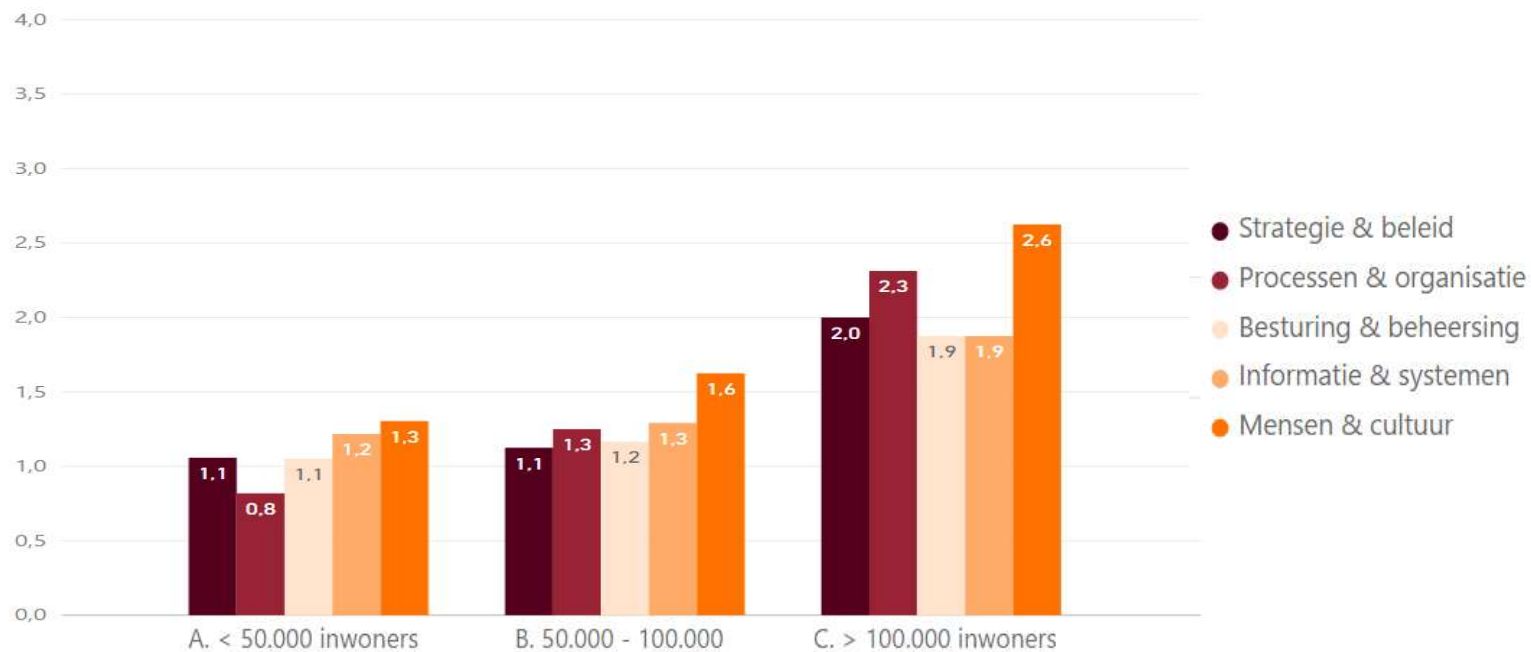
De stand van het land



- < 50.000 inwoners
- 50.000 - 100.000 inwoners
- > 100.000 inwoners

#gemeenten

42



De volgende stap

Strategie & beleid

Er is een vastgoedvisie/beleid, maar...

- Is afstemming vastgoed en rest van de organisatie geborgd?
- Hebben we de positie om mee te praten?

Processen & organisatie

Vastgoed is gecentraliseerd en er zijn vastgoedprocessen, maar...

- Welke processen hebben prioriteit?
- Welke organisatievorm is passend?

Besturing & beheersing

Van verantwoording naar focus op sturing, maar...

- Is er samenhang en stabiliteit in de begroting, exploitatie en wet- en regelgeving?
- Wordt daadwerkelijk gestuurd met de beschikbare informatie?

De volgende stap

Informatie & systemen

De basis is op orde, maar...

- Wie houdt de basisinformatie op niveau?
- Wat doen we met nieuwe vragen en nieuwe informatie?
- Passen we nieuwe functionaliteiten in de systemen aan?

Mensen & cultuur

Professioneler werken vraagt andere competenties en meer samenwerking, dus...

- Specialisten en alleskunnners
- Wat betekent een zakelijke houding bij hogere graad van samenwerking?

De praktijk aan het woord: gemeente Bergen op Zoom

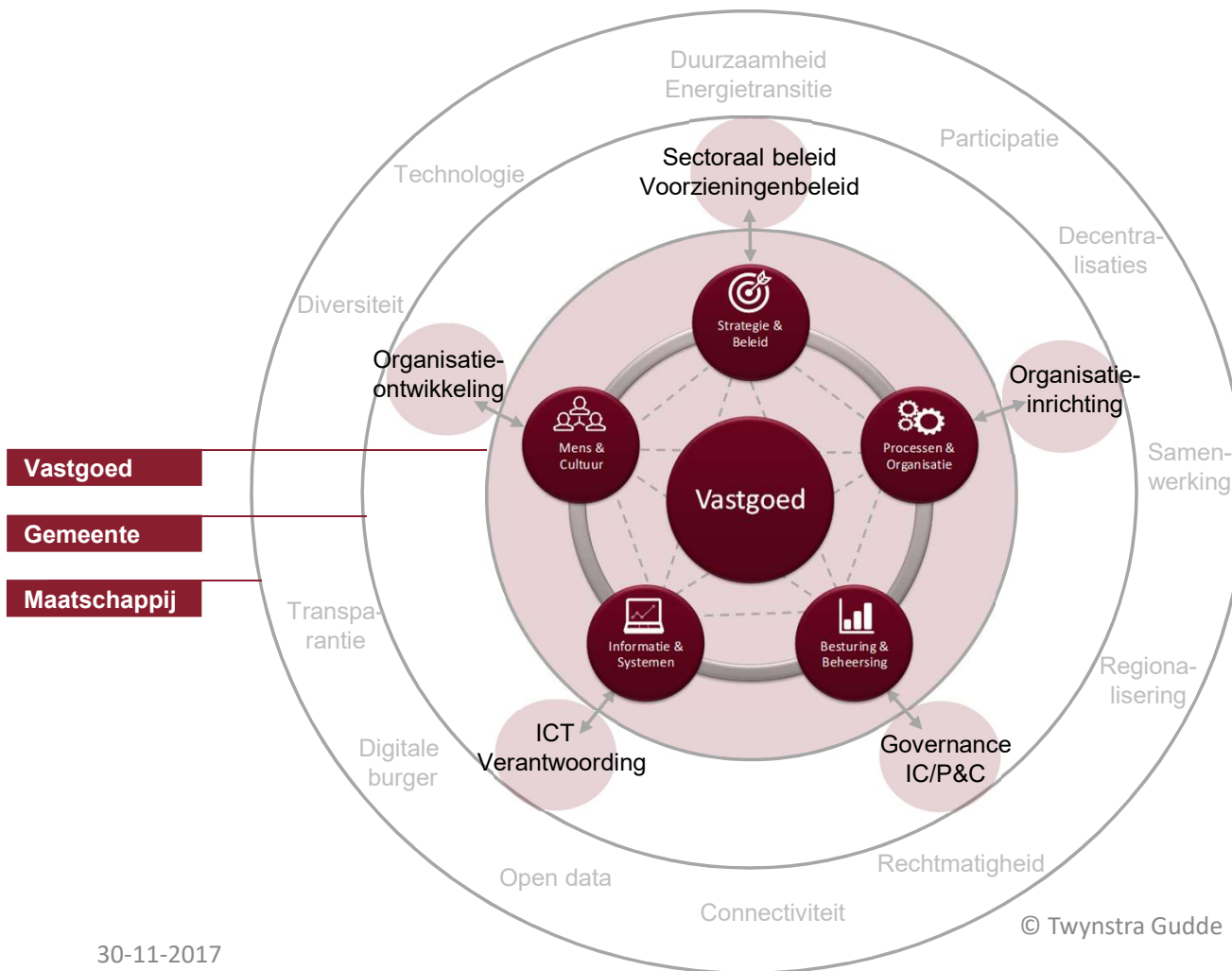
Geertje Tax (portefeuillemanager)

Harmen Meerbeek (vastgoedeconoom/portefeuillemanager)

1. Welke stappen zijn gezet de afgelopen jaren?
2. Hoe is de samenhang bewaakt?



In groepjes uiteen



1. Hoe organiseer je de samenhang binnen het eigen team Vastgoed?
2. Hoe houd je verbinding met de rest van de organisatie?

Plenaire terugkoppeling

Bouwstenen Agenda 2018:

→ Professioneel Vastgoedmanagement: wat zijn de ontwikkelpunten?

Contact

jtz@tg.nl

wsn@tg.nl

jbi@tg.nl

Alle intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot deze presentatie berusten bij Twynstra Gudde.

Niets uit deze presentatie mag worden verveelvoudigd of openbaar gemaakt zonder schriftelijke toestemming van Twynstra Gudde.

